

ERHVERVSPOLITIK

for Vejen Kommune



Vejen KOMMUNE

2011-2015

Vejen Kommune
Rådhuspassagen 3
6600 Vejen
E-mail: post@vejenkom.dk
www.vejenkom.dk

Fotos: Vejen Kommune
Udarbejdelse: Udvikling & Erhverv, Vejen Kommune
Layout og tryk: Udvikling & Erhverv, Vejen Kommune
Antal: 100 stk.
Udgivet: Juli 2011

ERHVERVSPOLITIK

for Vejen Kommune

Den overordnede vision er, at Vejen Kommune vil være en attraktiv erhvervs- og bosætningskommune, der skaber rammer og muligheder for trivsel, kvalitet og vækst.

Det gode hverdagsliv leves i Vejen Kommune



Vejen KOMMUNE

2011-2015

Velkommen til Vejen Kommunes erhvervs politik

Byrådet i Vejen Kommune, erhvervslivet og UdviklingVEJEN har sammen udarbejdet denne erhvervs politik. Erhvervs politikken lægger fundamentet for en fortsat udvikling af erhvervslivet i Vejen Kommune.

Med erhvervs politikken vil vi tiltrække og etablere nye virksomheder gennem aktiv markedsføring og iværksætter rådgivning. Vi vil udvikle eksisterende virksomheder gennem adgang til basal og specialiseret rådgivning, uddannelse og kompetenceudvikling af medarbejdere. Endelig vil vi tiltrække vidensmedarbejdere, som kan hjælpe virksomhederne med vækst.

Med de muligheder og udfordringer, der tegner sig for erhvervs udviklingen i Vejen Kommune er det helt nødvendigt, at vi samler kræfterne og trækker i samme retning.

Vi skal hjælpe hinanden med at blive dygtigere og med at udvikle og afprøve nye ideer. Det kunne f.eks. være samarbejde mellem vore håndværksvirksomheder, hvor nye energikilder og energireoveringer kan give vækst- og udviklingsmuligheder eller et samarbejde mellem virksomheder og landbrug om fødevarerforædling. Samtidig

skal vi også tage fat i de nye muligheder, der opstår, som f.eks. at udnytte fibernet og mobile bredbåndsnet til e-handel, velfærdsteknologier og mange andre formål.

Derfor har Byrådet peget på klima og energi som et vigtigt indsatsområde de kommende år inden for virksomheds-tiltrækning, iværksætteri og kompetenceudvikling af medarbejdere.

Med erhvervs politikken vil vi i fællesskab synliggøre og markedsføre Vejen Kommune som et centralt og let tilgængeligt sted at bosætte sig eller at etablere sin virksomhed, og vi vil skabe optimale udviklingsvilkår for driftige og innovative virksomheder i kommunen.

Jeg vil understrege, at det er meget vigtigt for Byrådet at involvere alle, der ønsker at bidrage til den fremtidige udvikling på tværs af erhvervsliv, UdviklingVEJEN og Vejen Kommune.

Egon Fræhr
Borgmester



Indholdsfortegnelse

Velkommen til Vejen Kommunes Erhvervspolitik	4
Vejen Kommunes erhvervsservice og erhvervsudvikling.	6
Vision for erhvervsfremme	6
Mission for erhvervsfremme	6
Strategier for virkeliggørelse af visionen	7
Indsatsområder og målsætninger	8
Indsatsområde 1 - Iværksætter	9
Indsatsområde 2 - Virksomhedstiltrækning	10
Indsatsområde 3 - Virksomhedsudvikling	11
Indsatsområde 4 - Bosætning	12
Indsatsområde 5 - Arbejdskraftsudvikling.	13
Organisering og udmøntning af erhvervspolitikken	14
Turismeudvikling	15
Erhvervspolitisk samarbejde og koordinering	16
Lokale aktører	17
Om erhvervspolitikken	18
Evaluering	19
SWOT-analyse	20

Vejen Kommunes erhvervsservice og erhvervsudvikling

Vejen Kommunes overordnede vision med tilhørende delvisioner vedrører kommunens samlede virksomhed og giver dermed også rammer og retning for kommunens erhvervs politik:

Vejen Kommune vil være en attraktiv erhvervs- og bopælskommune, der skaber rammer og muligheder for trivsel, kvalitet og vækst.

- Regionalt vil vi spille en aktiv rolle for uddannelse, infrastruktur og erhverv. Vi vil samarbejde med de øvrige kommuner om at skabe vækst i regionen.
- Lokalt vil vi udvikle os dynamisk – med respekt for natur og bymiljøer. Vi vil tiltrække nye borgere og virksomheder, yde brugervenlig service og skabe valgmuligheder for borgerne.

Vision for erhvervsfremme

Vi udnytter vores placering i midten til at skabe optimale udviklingsmuligheder for driftige og innovative virksomheder.

Mission for erhvervsfremme

Vejen Kommune er erhvervsvenlig og forandringsparat. Vi understøtter en bæredygtig erhvervsudvikling, og vi styrker iværksætterkultur og innovation for at fremme vækst og velfærd for virksomheder og borgere.



Strategier for virkeliggørelse af visionen

Understøtter:

- Via optimal erhvervsservice og muligheder for uddannelse og kompetenceudvikling understøtter vi virksomhedernes udvikling af deres potentialer i et globaliseret marked.

Tiltrækker:

- Med alsidige muligheder for bosætning tiltrækker vi kvalificeret arbejdskraft, der tilfører viden og skaber vækst og udvikling i virksomhederne.

Leverer:

- UdviklingVEJEN og InnovationsHus Syd leverer i samspil med Væksthus Syddanmark og andre samarbejdspartnere basal og specialiseret erhvervsservice til virksomheder og iværksættere med udgangspunkt i deres konkrete behov.

Prioriterer:

- Vi prioriterer indsatsen i forhold til de virksomheder, der selv prioriterer udvikling og vækst, eller som har potentiale for en større værditilvækst.

Samarbejder:

- Vejle Kommune samarbejder regionalt med henblik på i fællesskab med vore nabokommuner at forbedre områdets infrastruktur og rammevilkår og dermed skabe grundlag for vækst, innovation og erhvervsudvikling.

Samler lokale kræfter:

- Lokale aktører samarbejder for i fællesskab at støtte og fremme iværksætteri og erhvervsudvikling i et samspil med Vejle Kommune.

Dialog:

- Der er en konstant dialog mellem Vejle Kommune, UdviklingVEJEN og kommunens virksomheder for at synliggøre behov og potentialer, og vi samarbejder om erhvervsudviklingsaktiviteter.

Efterspørger:

- Vejle Kommune efterspørger nye produkter og løsninger, som kan medvirke til effektivisering af kommunens drift, og vi kan medvirke i offentlig-privat samarbejde f.eks. omkring test og udvikling af velfærdsteknologiske løsninger.

Indsatsområder og målsætninger

Fem indsatsområder danner den overordnede ramme for arbejdet med at fremme den generelle erhvervsservice og erhvervsudvikling i Vejen Kommune:

1. Iværksætter
2. Virksomhedstiltrækning
3. Virksomhedsudvikling
4. Bosætning
5. Arbejdskraftsudvikling

Inden for hvert af disse områder beskrives indsatsen samt nogle overordnede målsætninger. I drifts- og udviklingsaftalen beskrives efterfølgende de konkrete handleplaner, ligesom der kan defineres konkrete resultatmål for udvalgte områder og indsatser.

På tværs af de fem indsatsområder arbejder Vejen Kommune for at sikre gode overordnede rammevilkår for erhvervsudviklingen i kommunen. Det udmøntes bl.a. med udgangspunkt i kommuneplanen samt via konkrete lokalplaner efter behov.

Endvidere er det kommunens ansvar at udføre en række myndighedsopgaver, som har betydning for virksomhedernes drift og udvikling. Vejen Kommune leverer hurtig og effektiv sagsbehandling i dialog med de pågældende virksomheder.

Vejen Kommune vil i forbindelse med udmøntningen af erhvervspolitikken i særlig grad sætte fokus på:

- Klima og energi
- Uddannelse
- Synliggørelse og markedsføring



Indsatsområde 1 – Iværksætteri

Iværksætteri skaber dynamik i erhvervsudviklingen og bidrager til økonomisk vækst. I Vejen Kommune ligger iværksætternes overlevelsesandel over gennemsnittet samtidig med, at de bidrager med nye arbejdspladser i området. De nye virksomheders jobandel ligger dog en smule under gennemsnittet i regionen, og derfor vil vi prioritere at få flere iværksættere i kommunen i de kommende år.

Mål for indsatsen:

- Vi tilbyder en målrettet service og vejledning til iværksættere, der kan fremme etablering af nye virksomheder samt medvirke til at sikre nye virksomheders overlevelse, vækst og udvikling
- Vejen Kommune sigter mod at have en overlevelsesrate for iværksættere, der er blandt de højeste i regionen, samt et antal iværksættere, der forholds-mæssigt ligger højere end landsgennemsnittet.

”Overlevelsesgraden for nyetablerede virksomheder i Vejen Kommune er blandt regionens bedste”

Kilde: Kontur 2010



Indsatsområde 2 – Virksomhedstiltrækning

Målt på rammevilkår ligger Vejen Kommune i flere undersøgelser helt i top blandt landets kommuner. Sammen med vores geografiske placering betyder det, at vi har gode muligheder for at tiltrække virksomheder til området. Ved aktivt at styrke kommunens image som en attraktiv erhvervs- og bosætningskommune og ved at tilbyde effektiv erhvervsservice og rådgivning vil vi gøre det attraktivt for virksomheder at etablere sig i kommunen. Kommunen har endvidere en daglig netto udflytning, hvilket kan være positivt for nye virksomheder i forhold til at kunne rekruttere arbejdskraft fra lokalområdet.

Mål for indsatsen:

- Vi arbejder aktivt på at styrke kommunens image som en attraktiv erhvervs- og bosætningskommune via en fælles indsats og en målrettet markedsføring af kommunens erhvervs muligheder.
- Vejen Kommune tilbyder også i fremtiden erhvervs-mæssige rammebetingelser, som er blandt landets bedste.
- UdviklingVEJEN og InnovationsHus Syd tilbyder i samarbejde med Væksthus Syddanmark en kvalificeret rådgivning og erhvervsservice til nye virksomheder samt medvirker til at synliggøre særlige muligheder for erhvervsudvikling i Vejen Kommune.
- Vejen Kommune har en hurtig, smidig og koordineret sagsbehandling.
- Vejen Kommune sigter mod at tiltrække flere regionale/nationale/globale virksomheder.



Indsatsområde 3 – Virksomhedsudvikling

Vejen Kommune er kendetegnet ved i forhold til regions- og landsgennemsnittet at have en overvægt af små og mellemstore virksomheder samt et lavere antal virksomheder med over 50 ansatte. I forhold til virksomhedernes fleksibilitet og evne til at tilpasse sig nye markeder kan det være positivt. Til gengæld er der en tendens til, at mindre virksomheder i nogle brancher kan have besvær med at tilbyde fuldtidsstillinger til medarbejdere med en videregående uddannelse, selv om disse medarbejdere vil kunne tilføre ny viden til virksomheden, som efterfølgende kan skabe vækst og udvikling.

Mål for indsatsen:

- Med basal og specialiseret rådgivning og erhvervs-service hæves vidensniveauet i virksomhederne med henblik på at skabe øget værditilvækst gennem innovation.
- Samarbejdet med udviklings- og forskningsmiljøer styrkes, og videnpersoner tilknyttes virksomhederne på fuld tid, deltid eller via projektsamarbejde.
- Forskellige støtteordninger for virksomhedsudvikling synliggøres og udnyttes.
- Vejen Kommune sigter mod at øge antallet af vækstvirksomheder i forhold til det samlede antal virksomheder.



Indsatsområde 4 – Bosætning

I forhold til virksomhedernes behov for arbejdskraft er bosætning en væsentlig faktor. Vejen Kommune har en konstant befolkningstilvækst, men har samtidig et underskud af arbejdspladser, hvilket kommer til udtryk med en netto udpendling pr. døgn på 1840 personer (2009). Vi har en stor fraflytning i gruppen af 18-25 årige, primært fordi de søger en videregående uddannelse. En udfordring er at få yngre mennesker til at flytte hertil, når de har afsluttet deres uddannelse, og enten at tilbyde dem attraktive jobs eller iværksætterstøtte til at starte egen virksomhed. Desuden er der adgang til 365.000 arbejdspladser inden for max. 60 minutters kørsel fra Vejen, hvilket er attraktivt i forhold til bosætning i kommunen.

Mål for indsatsen:

- Vejen Kommunes image styrkes og synliggøres med henblik på at tiltrække flere tilflyttere til kommunen
- Vi vil tiltrække mennesker med en videregående uddannelse, som skal tilbydes optimale muligheder for jobskabelse og iværksætteri i nærområdet.
- Virksomheder og kommune samarbejder om at gennemføre kampagner for bosætning og erhvervsudvikling, og UdviklingVEJEN deltager i koordineringen af denne indsats.
- Vejen Kommune sigter efter, at der skal være en befolkningstilvækst i aldersgruppen 25 – 64 årige



Indsatsområde 5 – Arbejdskraftsudvikling

Vejen Kommune er kendetegnet ved, at befolkningens generelle uddannelsesniveau ligger under gennemsnittet for regionen. Samtidig er der et meget lavt antal beskæftigede i den private sektor, der har en lang eller mellemlang videregående uddannelse. Det kan i et vist omfang have sammenhæng med kommunens virksomhedsstruktur samt hvilke brancher, der i øjeblikket dominerer i området.

En prognose for fremtidens arbejdspladser i Trekantområdet viser, at der vil være en kraftig tilbagegang i antallet af arbejdspladser for ufaglærte og faglærte arbejdere. Samtidig kan der forudses en fremgang i beskæftigelsen for grupper med korte, mellem-lange og længerevarende videregående uddannelser. Det giver en udfordring i Vejen Kommune i forhold til at få opkvalificeret arbejdskraften i kommunen. Vi har behov for en generel opkvalificering af arbejdskraften, men det skal samtidig ses i sammenhæng med, hvilke brancher der formodes at vokse i de kommende år, og som dermed får behov for mere arbejdskraft.

For at styrke beskæftigelsen i sammenhæng med behovet for arbejdskraftsudvikling samarbejder UdviklingVEJEN

med Vejen Kommunes Jobcenter. De koordinerer deres indsats for at reducere ledigheden samt for at tilpasse efter- og videreuddannelses tilbud i forhold til behov og udvikling i de forskellige brancher.

Mål for indsatsen:

- Vejen Kommune og kommunens virksomheder udnytter de tilgængelige muligheder for efter- og videreuddannelse med henblik på at kvalificere arbejdskraften i forhold til efterspørgslen.
- Vi vil være på forkant med udviklingen indenfor forskellige brancher, og vi koordinerer og understøtter rekruttering samt efter- og videreuddannelse i forhold til denne udvikling.
- Vi understøtter og stimulerer brancher og virksomheder med vækstpotentiale.
- Vi sigter efter at beskæftige flere videnmedarbejdere i vore virksomheder.
- Vejen Kommune sigter efter at være i top 5 blandt kommunerne i Region Syddanmark i forhold til at hæve borgernes uddannelsesniveau.

Organisering og udmøntning af erhvervs politikken

Vejen Kommunes erhvervsservice og erhvervsudvikling er baseret på en "bestiller/udfører model", hvor Byrådet via Udviklingsafdelingen uddelegerer opgaven til UdviklingVEJEN, der udfører opgaven i praksis.

Det sker via en rammestyringsmodel, hvor visionen samt de overordnede strategier, indsatsområder og målsætninger defineres i en flerårig erhvervs politik.

De mere specifikke indsatser, målsætninger og handleplaner beskrives i en årlig drifts- og udviklingsaftale, som indgås mellem UdviklingVEJEN og Vejen Kommune. Drifts- og udviklingsaftalen evalueres én gang om året forud for indgåelse af den næste aftale. Desuden indgås hvert år en samarbejdsaftale mellem Vejen Kommune, UdviklingVEJEN og Væksthus Syddanmark, som også indarbejdes i drifts- og udviklingsaftalen.

Hvert år drøftes og evalueres indsatsområderne sammen med de prioriterede initiativer. I denne drøftelse inddrages de interessenter, som på forskellig vis berøres af erhvervs politikken. På baggrund af disse drøftelser fastlægges initiativer og indsatser for det kommende år.

I denne fase kan også inddrages elementer fra andre politikområder som f.eks. beskæftigelsesområdet.

Vejen Kommune deltager på et overordnet niveau i udarbejdelsen af handlingsplanerne og informeres om resultaterne gennem præsentation af evalueringerne. Byrådet godkender den årlige drifts- og udviklingsaftale, som desuden skal ses i tæt sammenhæng med den prioritering, der hvert år finder sted ved udarbejdelsen af Vejen Kommunes budget. I budgettet fastlægges den samlede økonomiske ramme for kommunens erhvervsfremmeaktiviteter.

I drifts- og udviklingsaftalen beskrives ud over konkrete målsætninger og handleplaner for de fem indsatsområder endvidere, hvordan man vil gennemføre forskellige initiativer og aktiviteter vedrørende:

- basal erhvervsservice
- specialiseret erhvervsservice
- erhvervsudvikling



Turismeudvikling

I drifts- og udviklingsaftalen beskrives desuden konkrete indsatsområder, målsætninger og handleplaner vedrørende turismeaktiviteterne i UdviklingVEJEN, idet erhvervs- og turismeudvikling ses i sammenhæng i forhold til budget og aktivitetsniveau.

Vision, strategier og målsætninger for turismeudvikling er særskilt beskrevet i Vejen Kommunes turismepolitik fra 2009.

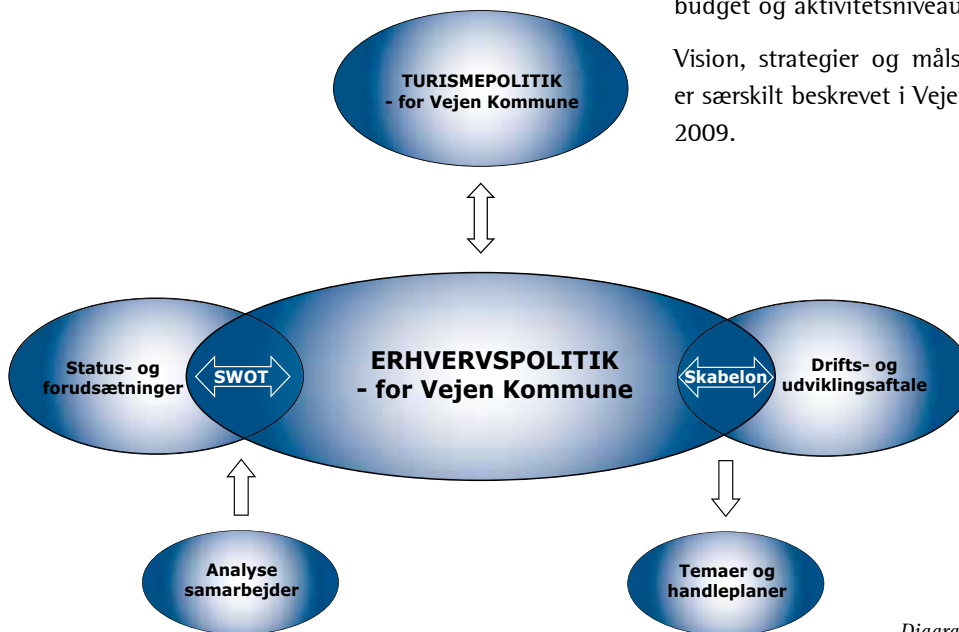


Diagram: Sammenhæng mellem dokumenter

Erhvervspolitisk samarbejde og koordinering

Vejen Kommune har på nuværende tidspunkt samarbejdsrelationer i flere retninger, hvilket i høj grad skal ses i sammenhæng med vores geografiske placering i midten. De konkrete samarbejdsrelationer med tilhørende budgetter er særskilt beskrevet i et notat.

Med udgangspunkt i vores erhvervspolitiske vision og strategier giver det god mening, at Vejen Kommune samarbejder til alle sider med henblik på at styrke vores muligheder for erhvervsudvikling. Som oftest får vi et udbytte ud af at indgå i en større sammenhæng, når det gælder om at styrke rammebetingelser som infrastruktur og overordnet planlægning. Samarbejdet foregår i høj grad på politisk/strategiske niveau, men det udmønter sig også via deltagelse i konkrete projekter og samarbejde om forskellige opgaver.

Vejen Kommune vil have fokus på i endnu højere grad end hidtil at få et konkret udbytte af deltagelsen i de forskellige samarbejdsfora. Det gælder ikke mindst for kommunens "udfører" UdviklingVEJEN, som via deltagelse i projekter og via løsning af opgaver omkring rådgivning

og udvikling skal være med til at sikre dette. En konstant dialog mellem Vejen Kommune og UdviklingVEJEN skal sikre, at der er overensstemmelse og skabes synergi i forhold til vore samarbejdspartnere.

Der vil fortsat være samarbejdsrelationer om erhvervsfremme og turismeudvikling både på strategisk og operationelt niveau med følgende partnere:

- Væksthus Syddanmark
- Trekantområdet, herunder TRIN, Innozone mv.
- SVUF, Sydvestjysk Udviklingsforum
- Billund Kommune / Billund Resort
- Det Syddanske Bruxelles kontor
- Kinakontoret
- Region Syddanmark / Vækstforum / Welfare Tech Region



Logoer samarbejdsparter

Lokale aktører

En række lokale aktører, som f.eks. pengeinstitutter, advokater, ejendomsmæglere og mange flere, kan i høj grad bidrage positivt i forhold til erhvervsudvikling i Vejen Kommune.

Det skal sikres, at der er en konstant og god dialog mellem disse lokale aktører, UdviklingVEJEN samt Vejen Kommune for at koordinere den fælles indsats, udnytte muligheder og imødegå trusler og udfordringer for erhvervsudviklingen i kommunen.

Udviklingsrådet for Erhverv og Turisme vil være et vigtigt forum og omdrejningspunkt for denne dialog.

Om erhvervspolitikken

En erhvervspolitik skal være ambitiøs, men realistisk, og den skal angive en retning, der peger frem i tiden. Derfor er det vigtigt, at der mellem Vejen Kommune og kommunens erhvervsvirksomheder er enighed om og opbakning til den langsigtede vision for erhvervsudvikling. Erhvervspolitikken skal desuden fungere som et styringsværktøj, hvormed Byrådet kan angive de overordnede rammer for erhvervsfremmeindsatsen i Vejen Kommune.

- Erhvervspolitikken skal ses i sammenhæng med kommunens overordnede vision, planstrategien samt kommuneplanen, som udgør en samlet ramme for kommunens overordnede og langsigtede indsatser.
- Erhvervspolitikken indeholder en vision samt beskriver rammer og indsatsområder i forhold til den fremtidige erhvervsudvikling og erhvervsservice i Vejen Kommune.
- Strategier og målsætninger for konkrete indsatsområder skal medvirke til at sikre fremdrift i udviklingen.
- Dette understøttes med en årlig drifts- og udviklingsaftale mellem Vejen Kommune og UdviklingVEJEN, hvor der udarbejdes handleplaner med konkrete målsætninger for de udvalgte indsatser.
- Erhvervspolitikken og turismepolitikken skal ses i sammenhæng, og der vil være en naturlig koordinering mellem initiativerne på disse områder.



Forud for formulering af forslaget til en erhvervs politik er der gennemført en proces, hvor en projektgruppe:

- har registreret og analyseret data og prognoser for at beskrive rammevilkår og udviklingstendenser
- har interviewet et udpluk Udviklingsrådets medlemmer på tværs af brancher og geografi
- har inddraget viden og data fra forskellige kilder som fx KL, Region Syddanmark og Danmarks Statistik
- har udarbejdet en SWOT-analyse, som er baseret på data vedr. status og forudsætninger samt på input fra Udviklingsrådet og andre.
- Erhvervs livet i Vejen Kommune har været inddraget i processen via Udviklingsrådet, som er repræsenteret med formand og næstformand i projektgruppen.

Evaluering

Vejen Kommunes erhvervs politik evalueres efter behov, dog mindst én gang i hver valgperiode. Den tilhørende drifts- og udviklingsaftale evalueres én gang om året forud for genforhandling om den følgende aftale og før godkendelsen af kommunens budget.

”Status og forudsætninger for erhvervs politik” opdateres løbende med relevante data. Disse data inddrages sammen med SWOT-analysen som en del af grundlaget for den årlige genforhandling af drifts- og udviklingsaftalen, men også i forbindelse med evaluering og en eventuel justering af erhvervs politikken. I den sammenhæng kan der samtidig ske en revurdering af SWOT-analysen i forhold til den udvikling, der har været i den forløbne periode.

SWOT-analyse

STYRKER (Strengths)	SVAGHEDER (Weaknesses)
Vejen Kommunes geografiske placering	Stor andel af produktionserhverv
God infrastruktur/tilgængelighed (motorvej, jernbane)	Få arbejdspladser indenfor energi/miljø
Adgang til mange arbejdspladser i regionen	Lav andel af medico/sundhedsvirksomheder
Stor andel af kommunens borgere er arbejdsdygtige	Færre nye virksomheder end region/landsgennemsnit
Lave ledighedstal, - kultur for alle i arbejde	Lavt uddannelsesniveau
Specialisering indenfor fødevarer og transport	Lavt antal af arbejdspladser til højtuddannede
Stærk IT infrastruktur med udbredt fiberdækning	Indkomstgrundlag betydelig lavere end landsgennemsnit
Gode erhvervsmæssige rammebetingelser	Befolkningsandel 65+ øges
Iværksætter, høj overlevelsesgrad for virksomheder	Antal arbejdspladser < 1 pr. indbygger, nettoudpendling
Befolkningstilvækst	Begrænset adgang til kapital og lånemuligheder
Ingen nedgang i fremtidig arbejdsstyrke (24-65 årige)	



MULIGHEDER (Opportunities)	TRUSLER (Threats)
<p>Styrke kommunens image som attraktiv erhvervs- og bosætningskommune</p> <p>Vores geografiske placering i midten skal udnyttes</p> <p>Fokuserer på fremtidens virksomheder og brancher med vækstpotentiale</p> <p>Skabe øget værditilvækst gennem innovation</p> <p>Fokus på globalisering</p> <p>Styrke kultur for virksomhedernes anvendelse af internettet fx til e-handel</p> <p>Hæve vidensniveauet i virksomhederne</p> <p>Skabe attraktive miljøer for vækstvirksomheder (fysisk placering, klynger og netværk, erhvervsfremme)</p> <p>Udnytte potentialer fx indenfor fødevarerforædling og plastindustri samt IT og logistik</p> <p>Særlig indsats for at fremme og støtte iværksætteri</p> <p>Speciel indsats omkring generationsskifte, så virksomheder videreføres og videreudvikles</p> <p>Uddannelse til kommunens unge samt opkvalificering af arbejdsstyrken</p> <p>Styrke samarbejdet med uddannelses- og forskningsmiljøer</p> <p>Udnytte støtteordninger for virksomhedsudvikling</p> <p>Vejen Kommune medvirker ved udvikling af nye produkter og løsninger fx indenfor velfærdsteknologi</p>	<p>Manglende samarbejde på tværs i kommunen (fx mellem bysamfund, detailhandel, håndværk, foreninger osv.)</p> <p>Manglende omstilling til nye tendenser/markedskræfter</p> <p>Virksomheder og arbejdspladser flytter fra kommunen</p> <p>Manglende viden om nye metoder/teknologier</p> <p>Unge veluddannede vender ikke tilbage/vi tiltrækker ikke andre.</p> <p>Virksomheder kan ikke tiltrække kvalificeret arbejdskraft</p> <p>Vækstpotentialer forbigås/fanges ikke</p> <p>Ingen innovation/manglende udvikling af eksisterende virksomheder</p> <p>For lidt iværksætteri/opstart af nye virksomheder</p> <p>For snævert og lokalt markedsfokus i virksomhederne</p> <p>Outsourcing af ufaglærte arbejdsopgaver</p> <p>Fravalg af kommunen ved etablering grundet manglende tiltrækningskraft.</p> <p>Manglende kendskab til muligheder og rammevilkår i Vejen Kommune</p>

